

## ПОВІДОМЛЕННЯ

про утворення разової спеціалізованої вченої ради

Заклад освіти/наукова  
установа

"Класичний приватний університет" (ідентифікаційний код  
19278502)

### 1. Здобувач ступеня доктора філософії

1.1. ПІБ здобувача ступеня доктора філософії	Денисюк Людмила Миколаївна
1.2. Освітньо-наукова програма, яку завершив здобувач	48224 Публічне управління та адміністрування (281 Публічне управління та адміністрування)
1.3. Окремі елементи освітньо-наукової програми забезпечуються іншим закладом вищої освіти/ науковою установою (у тому числі іноземним)	ні

### 2. Дисертація

2.1. Тема дисертації	Механізми взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни та повоєнного відновлення України
2.2. Анотація дисертації	<p>Денисюк Л. М. Механізми взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни та повоєнного відновлення України. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.</p> <p>Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». – Класичний приватний університет, Запоріжжя, 2024; Класичний приватний університет, Запоріжжя, 2024.</p> <p>У дисертації розроблено наукові положення й отримано нові результати, які в сукупності розв'язують актуальне науково-прикладне завдання, що полягає в обґрунтуванні теоретичних положень і розробці практичних рекомендацій щодо вдосконалення механізмів взаємодії суспільства, бізнесу й влади в умовах війни та повоєнного відновлення України.</p> <p>У першому розділі «Теоретичні засади та історичні передумови становлення механізмів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в Україні» проаналізовано стан наукової розробки проблематики взаємодії суспільства, бізнесу і влади; розкрито особливості міжсекторальної взаємодії як ознаки становлення громадянського суспільства та розвитку демократії в Україні; розглянуто соціальну відповідальність як основну вимогу й фундаментальну цінність взаємодії суспільства, бізнесу і влади.</p> <p>Обґрунтовано, що вітчизняні науковці мають потужний доробок щодо взаємодії суспільства, бізнесу і влади. Проте актуальними та не вирішеними є питання, пов'язані із чітким формулюванням поняття «механізм взаємодії суспільства, бізнесу і влади»; розкриттям його структури, принципів, цінностей та підходів, які мають бути покладені в основу міжсекторальної співпраці в період воєнного стану й забезпечать її подальший розвиток в умовах</p>

---

повоєнного відновлення України.

Встановлено, що базисом міжсекторальної взаємодії як ознаки становлення громадянського суспільства та розвитку демократії є партнерські відносини, а підґрунтям цієї співпраці – спільні ініціативи, ресурси, спільна діяльність та відповідальність, і все це потребує законодавчого врегулювання. Обґрунтовано, що міжсекторальне партнерство як форма структурованої співпраці між бізнесом, державою і громадянським суспільством на основі зближення інтересів спрямоване на досягнення синергетичного ефекту в загальних цілях на території, де воно функціонує. Тобто міжсекторальне партнерство виявляється в ефективній взаємодії секторів, яка забезпечує синергетичний ефект цієї співпраці. З'ясовано, що існує необхідність дотримання соціальної відповідальності всіма сторонами взаємодії, оскільки партнерські відносини не існують у довершеному форматі – їх потрібно вибудовувати, враховуючи зацікавленість усіх сторін і ймовірні ризики. Основою цих відносин є визнання рівноправності й незалежності кожного з учасників.

Здійснено аналіз сучасного стану діалогу суспільства, бізнесу і влади в умовах викликів війни, який засвідчив, що міжсекторальні відносини є вкрай складною сферою з традиційно високим рівнем конфліктності сторін (громадянського суспільства, бізнесу і влади). Встановлено, що хоча війна й загострила наявні проблеми в Україні, але водночас посилила усвідомлення того, що партнерство суспільства, бізнесу і влади є визначальною рушійною силою соціально-економічного розвитку.

Доведено, що на сьогодні держава ефективно використовує потенціал, який сприяє соціальному партнерству, а саме: державні інвестиції в нові робочі місця в пріоритетних видах діяльності («Робота»); програма доступного кредитування житла («Оселя»); державні гарантії за кредитами та компенсація кредитних процентних ставок; націоналізація системотвірних бізнес-структур (за необхідності). Перспективною президентською ініціативою в інвестиційній сфері визначено Програму малої та великої приватизації, спрямовану на економічне відновлення держави. Встановлено, що важливим напрямом розвитку економіки є національна інноваційна система, яку розглянуто в контексті комплексу дій з розвитку технологічної політики, здатної забезпечити економічний успіх країни. З'ясовано, що на сьогодні відбувається процес формування національної інноваційної системи, яка здатна сприяти швидкому відновленню економіки країни в період післявоєнного відродження. З метою покращення ситуації, Міністерством освіти і науки України запущено ряд важливих ініціатив, які покликані створити для підприємців можливості доступу до провідних наукових розробок, а для вчених – реалізувати власний потенціал і комерціалізувати результати наукового пошуку.

Доведено, що взаємодія елементів національної інноваційної системи має відбуватися з урахуванням ролі суспільства, бізнесу і влади, адже існує прямий зв'язок між станом економіки країни та рівнем життя населення (тобто добробутом і забезпеченням потреб).

Аргументовано, що освіта, яка є основою національної інноваційної системи, є тим ґрунтом, на якому зростають інновації, розуміння їх ролі та сприйняття, а тому під час війни вона потребує співпраці

---

між державними органами, громадськими організаціями, міжнародною спільнотою та бізнес-структурами для забезпечення захисту дітей і максимальної освітньої можливості в таких складних умовах.

У другому розділі «Сучасний стан та пріоритети розвитку механізмів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в Україні в умовах війни та повоєнного відновлення» здійснено аналіз сучасного стану діалогу суспільства, бізнесу і влади в умовах викликів війни; досліджено нормативно-правове забезпечення взаємодії суспільства, бізнесу і влади в Україні; розглянуто досвід повоєнного відновлення закордонних країн для визначення основних пріоритетів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни в Україні.

За результатами аналізу нормативно-правового забезпечення взаємодії органів державної влади, бізнес-структур та інститутів громадянського суспільства в умовах воєнного стану встановлено, що нормативно-правова система України спрямована на гармонізацію дієвої співпраці між цими секторами. Виявлено, що на сьогодні існує ще багато прогалин у законодавстві та неврегульованих питань, які потребують обов'язкового вирішення (наприклад, законодавче врегулювання лобістської діяльності, легалізація якої є одним із напрямів забезпечення участі громадськості в прийнятті політико-управлінських рішень, передусім у контексті гарантій громадського впливу на політико-управлінську діяльність). Обґрунтовано, що зараз актуалізовано питання вдосконалення нормативно-правового забезпечення міжсекторальної взаємодії, що свідчить про об'єктивну зацікавленість і влади, і бізнесу у формалізації своєї взаємодії та формуванні прозорих моделей відносин із залученням інститутів громадянського суспільства.

Розглянуто досвід повоєнного відновлення закордонних країн, який засвідчив, що розбудова нової ефективної економіки відбувалась у них за допомогою детально розроблених «реанімаційних» програм для економіки, що реалізувались на основі взаємодії суспільства, бізнесу і влади.

У третьому розділі «Шляхи вдосконалення механізмів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни та повоєнного відновлення України» обґрунтовано необхідність упровадження процесного підходу в механізми взаємодії суспільства, бізнесу і влади; розкрито шляхи забезпечення безперервного вдосконалення процесів спільної діяльності суспільства, бізнесу і влади; окреслено стратегічні вектори взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни та повоєнного відновлення України.

Встановлено, що процесний підхід, на відміну від функціонального (за якого кожен зосереджений на своїх функціях), забезпечує формування певного процесу як послідовності дій, спрямованих на досягнення конкретного й вимірного кінцевого результату і за якого всі учасники взаємодії зосереджені на реалізації спільної мети, що створює синергетичний ефект.

З метою забезпечення безперервного вдосконалення процесів спільної діяльності суспільства, бізнесу і влади запропоновано застосовувати цикл Шухарта-Демінга (PDCA) у синтезі з японською філософією кайдзен, що дає змогу встановити логічну послідовність повторюваних дій, спрямованих на безперервне забезпечення невеликих покращень у результаті скоординованих постійних зусиль з боку всіх учасників взаємодії та подолати такі негативні

---

явища, як: втрати (усі види дій, які споживають ресурси, не створюючи цінності); невідповідності (будь-які відхилення від процесу); нераціональні дії.

Окреслено стратегічні вектори взаємодії суспільства, бізнесу і влади, які мають найбільш пріоритетне значення в умовах війни та сприятимуть соціально-економічному розвитку України в процесі повоєнного відновлення, зокрема: запобігання й протидія корупції; безпека та правопорядок; підтримка й розвиток бізнесу; збереження та розвиток закладів освіти; підтримка внутрішньо переміщених осіб і забезпечення умов для повернення громадян України, які виїхали за кордон. Обґрунтовано, що розробка стратегій, адаптованих до умов війни і спрямованих на повоєнне відновлення України, має відбуватись з урахуванням особливостей конкретних територій та ситуації, спричиненої наслідками збройної агресії росії.

Отримані результати дослідження цілком підтверджують досягнення поставленої мети. Системне вирішення поставлених наукових завдань надало можливість сформулювати висновки, а також виробити практичні рекомендації щодо вдосконалення механізмів взаємодії суспільства, бізнесу і влади в умовах війни та повоєнного відновлення України.

Ключові слова: механізм взаємодії, громадянське суспільство, бізнес, органи влади, міжсекторальна взаємодія, міжсекторальне партнерство, соціальна відповідальність, повоєнне відновлення, процесний підхід, цикл Шухарта-Демінга, філософія кайдзен, стратегія

Denysiuk L. M. Mechanisms of interaction between society, business and government in the context of war and post-war reconstruction of Ukraine. – Qualifying scientific work on manuscript rights. – Zaporizhzhia, 2023.

Dissertation for obtaining the degree of Doctor of Philosophy in the field of knowledge 28 «Public management and administration» in the specialty 281 «Public management and administration». □ Classic Private University, Zaporizhzhia, 2023; Classic Private University, Zaporizhzhia, 2023.

The dissertation research developed scientific provisions and obtained new results, which together solve the actual scientific and applied task of substantiating theoretical positions and developing practical recommendations for improving the mechanisms of interaction between society, business and government in the context of war and post-war reconstruction of Ukraine.

In the first chapter of the dissertation, «Theoretical Foundations and Historical Preconditions for the Formation of Mechanisms of Interaction between Society, Business and Government in Ukraine», the author analyzes the state of scientific research on the interaction between society, business and government; reveals the features of intersectoral interaction as a sign of the formation of civil society and the development of democracy in Ukraine; considers social responsibility as a basic requirement and fundamental value of interaction between society, business and government.

It is substantiated that domestic scholars have formed a solid body of research on the interaction of society, business and government. However, the issues related to a clear formulation of the concept of “mechanism of interaction between society, business and government”, disclosure of its structure, principles, values and approaches which

---

---

should form the basis of intersectoral cooperation during martial law and ensure its further development in the context of post-war recovery of Ukraine remain relevant and not fully disclosed.

It is established that the basis of intersectoral cooperation as a sign of the formation of civil society and the development of democracy is partnership, and the basis of this cooperation is joint initiatives, resources, joint activities and responsibility, all of which require legislative regulation. It is substantiated that intersectoral partnership as a form of structured cooperation between business, the State and civil society based on convergence of interests is aimed at achieving a synergistic effect for common purposes in the territory where it operates. That is, intersectoral partnership is manifested in the effective interaction of sectors, which ensures the synergistic effect of this cooperation.

It is found that there is a need for social responsibility by all parties to the interaction, since partnerships do not exist in a perfect format - they need to be built taking into account the interests of all parties and possible risks. The basis of these relations is the recognition of the equality and independence of each of the participants.

The author analyzes the current state of the dialogue between society, business and government in the context of the challenges of war, which shows that intersectoral relations are an extremely complex area with a traditionally high level of conflict between the parties (civil society, business and government). It is established that although the war has exacerbated the existing problems in Ukraine, it has also strengthened the awareness that the partnership of society, business and government is a key driver of socio-economic development.

It is proved that today the state effectively uses the potential that promotes social partnership, namely: public investment in new jobs in priority activities («eRobota»); the program of affordable housing lending («eHouse»); state guarantees for loans and compensation of loan interest rates; nationalization of systemically important business structures (if necessary). A promising presidential initiative in the investment sphere is the Program of small and large privatization aimed at economic recovery of the state.

It is established that an important area of economic development is the national innovation system, which is considered in the context of a set of actions to develop a technological policy that can ensure the economic success of the country. It is found that today the process of formation of the national innovation system is underway, which can contribute to the rapid recovery of the country's economy in the period of post-war revival. In order to improve the situation, the Ministry of Education and Science of Ukraine has launched a number of important initiatives designed to create opportunities for entrepreneurs to have access to leading scientific developments, and for scientists to realize their own potential and commercialize the results of scientific research. It is proved that the interaction of the elements of the national innovation system should take place taking into account the role of society, business and government. After all, there is a direct link between the state of the country's economy and the standard of living of the population (i.e., welfare and satisfaction of needs).

It is substantiated that education, which forms the basis of the national innovation system, is the ground on which innovations grow, understanding of their role and perception, and therefore its role during the war becomes an important topic that requires cooperation

---

---

between government agencies, NGOs, the international community and business structures to ensure the protection of children and maximum educational opportunities in such difficult conditions.

The second chapter of the dissertation, «Current Status and Priorities for the Development of Mechanisms for the Interaction of Society, Business and Government in Ukraine in the Context of War and Post-War Reconstruction», analyzes the current state of the dialogue between society, business and government in the context of the challenges of war; examines the regulatory and legal framework for the interaction of society, business and government in Ukraine; and considers the experience of post-war reconstruction in foreign countries to determine the main priorities for the interaction of society, business and government in the context of war in Ukraine.

Based on the results of the analysis of the regulatory framework for interaction between public authorities, business structures and civil society institutions under martial law, it is established that the legal system of Ukraine is aimed at harmonizing effective cooperation between these sectors. It is found that today there are still many gaps in legislation and unresolved issues that need to be addressed (for example, legislative regulation of lobbying activities, the legalization of which is one of the ways to ensure public participation in political and administrative decision-making – primarily in the context of guarantees of public influence on political and administrative activities). It is substantiated that today the issue of improving the regulatory and legal support for intersectoral cooperation is relevant, which indicates the objective interest of both government and business in formalizing their interaction and forming transparent models of relations involving civil society institutions.

The author analyzes the experience of post-war recovery of foreign countries, which showed that the development of a new efficient economy took place in them with the help of detailed “resuscitation” programs for the economy, which were implemented on the basis of interaction between society, business and government.

Chapter 3 of the dissertation, «Ways to Improve the Mechanisms of Interaction between Society, Business and Government in the Context of War and Post-War Reconstruction of Ukraine», substantiates the need to introduce a process approach into the mechanisms of interaction between society, business and government; reveals the ways to ensure continuous improvement of the processes of joint activities of society, business and government; outlines the strategic vectors of interaction between society, business and government in the context of war and post-war reconstruction of Ukraine.

It is established that the process approach, in contrast to the functional approach (in which everyone is focused on their functions), ensures the formation of a certain process as a sequence of actions aimed at achieving a specific and measurable end result and in which all participants in the interaction are focused on achieving a common goal, which creates a synergistic effect.

In order to ensure continuous improvement of the processes of joint activities of society, business and government, it is proposed to apply the Schuchart-Deming cycle (PDCA) in synthesis with the Japanese Kaizen philosophy, which allows establishing a logical sequence of repeated actions aimed at continuously ensuring small improvements as a result of coordinated continuous efforts on the part of all participants in interaction and overcoming such negative phenomena

---

---

as: losses (all types of actions that consume resources without creating value); inconsistencies (any deviations from the process); irrational actions.

The author outlines the strategic vectors of interaction between society, business and government which are of the highest priority in times of war and will contribute to the socio-economic development of Ukraine in the process of post-war recovery, in particular: prevention and counteraction to corruption; security and law and order; support and development of business; preservation and development of educational institutions; support for internally displaced persons and ensuring conditions for the return of Ukrainian citizens who have left abroad. It is substantiated that the development of strategies adapted to the conditions of war and aimed at the post-war recovery of Ukraine should take into account the specifics of particular territories and the situation caused by the consequences of Russia's armed aggression.

The results of the dissertation fully confirm the achievement of this goal. The systematic solution of the scientific tasks made it possible to formulate conclusions and develop practical recommendations for improving the mechanisms of interaction between society, business and government in the context of war and post-war reconstruction of Ukraine.

---

2.3. Ключові слова дисертації механізм взаємодії, громадянське суспільство, бізнес, органи влади, міжсекторальна взаємодія, міжсекторальне партнерство, соціальна відповідальність, повоєнне відновлення, процесний підхід, цикл Шухарта-Демінга, філософія кайдзен, стратегія, mechanism of interaction, civil society, business, government, intersectoral interaction, intersectoral partnership, social responsibility, post-war recovery, process approach, Schuchart-Deming cycle, Kaizen philosophy, strategy

---

2.4. Посилання, за яким розміщено текст дисертації [http://virtuni.education.zp.ua/info\\_cpu/node/6199](http://virtuni.education.zp.ua/info_cpu/node/6199)

---

2.5. Публікації здобувача, зараховані для захисту

Денисюк Л. М. Механізми взаємодії суспільства, бізнесу та влади в Україні. Наше право. 2019. № 4. С. 32–38.

Рік	2019
Ключові слова	бізнес, суспільство, влада, динаміка, конструктивний діалог, міжсекторальні відносини, соціальне партнерство, громадські ради
DOI	10.32782/NP.2019.4.5
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://nashe-pravo.unesco-socio.in.ua/wp-content/uploads/archive/NP-2019-4/NP-2019-4-5.pdf">https://nashe-pravo.unesco-socio.in.ua/wp-content/uploads/archive/NP-2019-4/NP-2019-4-5.pdf</a>

---

Денисюк Л. М. Механізми взаємодії бізнесу, влади та суспільства в Україні в особливостях воєнного стану (на прикладі агросектора). Актуальні питання у сучасній науці. Серія: Педагогіка, Право, Економіка, Державне управління, Техніка, Історія та археологія. 2023. № 4 (10). С. 101–109.

Рік	2023
Ключові слова	агросектор України, механізми взаємодії бізнесу, влади та

---

	суспільства, програми державної підтримки
DOI	10.52058/2786-6300-2023-4(10)-101-109
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/4319/4342">http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/4319/4342</a>

Денисюк Л. М. Застосування циклу Шухарта-Демінга і філософії кайдзен в якості моделі безперервного процесу поліпшення механізму взаємодії суспільства, бізнесу та влади в особливостях післявоєнного відродження агропромислового сектору України. Наукові перспективи. Серія: Державне управління, Право, Економіка, Медицина, Педагогіка, Психологія. 2023. № 5 (35). С. 159–171.

Рік	2023
Ключові слова	агропромисловий сектор України, механізми взаємодії суспільства, бізнесу та влади, цикл Шухарта-Демінга, філософія Кайдзен, управління якістю
DOI	10.52058/2708-7530-2023-5(35)-159-170
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/4871/4898">http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/4871/4898</a>

Денисюк Л. М. Взаємодія суспільства, бізнесу і влади як механізм «бізнес-процесу» для реалізації плану відновлення України в післявоєнний період. Наукові інновації та передові технології. Серія: Управління та адміністрування, Право, Економіка, Психологія, Педагогіка. 2023. № 6 (20). С. 41–46.

Рік	2023
Ключові слова	«бізнес-процес», Національна програма відродження, механізми взаємодії суспільства, бізнесу і влади, цикл Шухарта-Демінга, управління якістю
DOI	10.52058/2786-5274-2023-6(20)-41-46
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5007/5035">http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/5007/5035</a>

Денисюк Л. М. Взаємодія суспільства, бізнесу і влади як механізм «бізнес-процесу». Публічне управління і адміністрування в Україні. 2023. Вип. 34. С. 78–81.

Рік	2023
Ключові слова	механізм, взаємодія, влада, суспільство, бізнес, процес, «бізнес-процес»
DOI	10.32782/pma2663-5240-2023.34.15
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні

інформацію	
Посилання	<a href="http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/34-2023/15.pdf">http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/34-2023/15.pdf</a>
Lopatynskiy Y., Belei S., Kapelista I., Denisyuk L., Pavlyshyn M. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. Review of Economics and Finance. 2023. Vol. 21. P. 932–940.	
Рік	2023
Ключові слова	agrarian business, losses of the agrarian business, war in Ukraine, direct losses of the agrarian business, indirect losses of the agrarian business
DOI	10.55365/1923.x2023.21.102
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/8180/Paper-3_REF-2.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y">https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/8180/Paper-3_REF-2.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y</a>

### 3. Захист

3.1. Посилання, за яким здійснюватиметься онлайн-трансляція захисту	<a href="https://us06web.zoom.us/j/86891130807?pwd=f65RkcL6olOf9YOalfuj2JGTF4KM5o.1">https://us06web.zoom.us/j/86891130807?pwd=f65RkcL6olOf9YOalfuj2JGTF4KM5o.1</a>
---	---

### 4. Разова рада

4.1. Дата рішення Вченої ради про утворення разової ради	27.03.2024
--	------------

#### **Голова разової ради**

ПІБ	<b>Боклаг Валентина Андріївна</b>
Місце роботи	"Класичний приватний університет"
Посада	Професор (Суміщення)
Факультет або інший структурний підрозділ	Інститут управління
Науковий ступінь	Доктор наук, 25.00.02 Механізми державного управління
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0002-0248-0963

#### *Публікації за тематикою дисертації*

Боклаг В.А. Взаємодія влади та бізнесу щодо планування сталого розвитку територіальних громад в Україні. Публічне управління та адміністрування в Україні. 2023. Вип. 34. С. 146-150.

Рік	2023
Ключові слова	взаємодія бізнесу і влади, органи місцевого самоврядування, територіальні громади, місцевий економічний розвиток,

	планування сталого розвитку
DOI	10.32782/prma2663-5240-2023.34.29
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/34-2023/29.pdf">http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/34-2023/29.pdf</a>

Боклаг В.А., Набока К.О. Модернізаційні реформи на основі взаємодії суспільства, бізнесу і влади в Німеччині: історичні аспекти. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2023. Том 34 (73). № 2. С. 140-146.

Рік	2023
Ключові слова	публічне управління, післявоєнне відновлення, модернізаційні реформи, суспільство, бізнес, влади, взаємодія, реформування, Німеччина
DOI	10.32782/TNU-2663-6468/2023.2/24
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/2_2023/24.pdf">https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/2_2023/24.pdf</a>

Боклаг В.А., Набока К.О. Досвід Японії щодо взаємодії суспільства, бізнесу і влади під час післявоєнної розбудови країни. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2023. Том 34 (73). № 3. С. 143-146.

Рік	2023
Ключові слова	державне управління, післявоєнне відновлення, економічні реформи, суспільство, бізнес, влада, взаємодія, зарубіжний досвід
DOI	10.32782/TNU-2663-6468/2023.3/22
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/3_2023/22.pdf">https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/3_2023/22.pdf</a>

### **Рецензент**

ПІБ	<b>Кіктенко Оксана Володимирівна</b>
Місце роботи	"Класичний приватний університет"
Посада	Професор (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Інститут управління
Науковий ступінь	Доктор наук, 25.00.02 Механізми державного управління
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата)	-

---

наук)

---

ORCID 0000-0002-6092-6038

---

*Публікації за тематикою дисертації*

Кіктенко О.В. Адаптація механізмів взаємодії бізнес-структур, влади та соціальних ініціатив під час кризи. Публічне управління і адміністрування в Україні. Випуск 31. 2022. С. 172-176.

Рік	2022
Ключові слова	бізнес, влада, соціум, взаємодія, криза, управління, адаптація, ефективність стратегій, механізми співпраці, регулювання, інновації у кризовому управлінні
DOI	10.32782/pma2663-5240-2022.31.30
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/31-2022/30.pdf">http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/31-2022/30.pdf</a>

Кіктенко О.В. Механізми взаємодії бізнесу та влади за рахунок гібридних організацій. Публічне управління і адміністрування в Україні. Випуск 32. 2022. С. 87-91.

Рік	2022
Ключові слова	гібридні організації, влада, взаємодія, механізми, гібридні моделі, соціальна відповідальність, державне регулювання, соціальний бізнес, партнерство
DOI	10.32782/pma2663-5240-2022.32.16
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/32-2022/17.pdf">http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/32-2022/17.pdf</a>

Кіктенко О.В. Реалізація державної політики туристичної сфери післявоєнного часу за рахунок взаємодії держави та бізнесу. Публічне управління і адміністрування в Україні. Випуск 33. 2023. С. 247-253.

Рік	2023
Ключові слова	туристична сфера, бізнес, державна політика, взаємодія, післявоєнний час, управління, адаптація, реалізація, механізми співпраці, інновації, інвестиції
DOI	10.32782/pma2663-5240-2023.33.46
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/33-2023/46.pdf">http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/33-2023/46.pdf</a>

**Рецензент**

ПІБ	<b>Набока Катерина Олександрівна</b>
Місце роботи	"Класичний приватний університет"
Посада	Доцент (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Інститут управління
Науковий ступінь	Кандидат наук, 25.00.02 Механізми державного управління
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	05.07.2018
ORCID	0000-0002-9883-9044

*Публікації за тематикою дисертації*

Набока К.О. Проблеми і перспективи державно-приватного партнерства як форми взаємодії влади і бізнесу в Україні. Публічне управління і адміністрування в Україні Випуск 34. 2023. С. 151-157.

Рік	2023
Ключові слова	державно-приватне партнерство, взаємодія бізнесу і влади, умови реалізації проектів, цільові банківські кредитні програми, іноземні партнерські проекти, грантові програми
DOI	10.32782/pma2663-5240-2023.34.30
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/34-2023/30.pdf">http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/34-2023/30.pdf</a>

Боклаг В.А., Набока К.О. Модернізаційні реформи на основі взаємодії суспільства, бізнесу і влади в Німеччині: історичні аспекти. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2023. Том 34 (73). № 2. С. 140-146.

Рік	2023
Ключові слова	публічне управління, післявоєнне відновлення, модернізаційні реформи, суспільство, бізнес, влади, взаємодія, реформування, Німеччина
DOI	10.32782/TNU-2663-6468/2023.2/24
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/2_2023/24.pdf">https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/2_2023/24.pdf</a>

Боклаг В.А., Набока К.О. Досвід Японії щодо взаємодії суспільства, бізнесу і влади під час післявоєнної розбудови країни. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2023. Том 34 (73). № 3. С. 143-146.

Рік	2023
Ключові слова	державне управління, післявоєнне відновлення, економічні реформи, суспільство, бізнес, влада, взаємодія, зарубіжний досвід

DOI	10.32782/TNU-2663-6468/2023.3/22
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/3_2023/22.pdf">https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/3_2023/22.pdf</a>

### **Офіційний опонент**

ПІБ	<b>Лозинська Тамара Миколаївна</b>
Місце роботи	Полтавський державний аграрний університет
Посада	Завідувач кафедри (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Навчально-науковий інститут економіки, управління, права та інформаційних технологій
Науковий ступінь	Доктор наук, 25.00.02 Механізми державного управління
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	-
ORCID	0000-0003-2858-9374

### *Публікації за тематикою дисертації*

Lozynska T., Ivanina O. Inhomogeneity of civil society and its influence on government. Reality of Politics. 2021. № 17 (3). P. 61-73.

Рік	2021
Ключові слова	civil society, power, state, public administration, political process, public participation, public organization, manipulation, advocacy
DOI	10.15804/rop2021303
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://czasopisma.marszalek.com.pl/images/pliki/rop/17/rop1703.pdf">https://czasopisma.marszalek.com.pl/images/pliki/rop/17/rop1703.pdf</a>

Лозинська Т. М., Глазов О. М. Роль інститутів громадянського суспільства у забезпеченні співробітництва територіальних громад. Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». 2023. Випуск 1(31).

Рік	2023
Ключові слова	співробітництво, територіальна громада, громадський інститут, місцеве самоврядування, міжнародний проєкт
DOI	10.25313/2617-572X-2023-1-8607
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16776671341226.pdf">https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16776671341226.pdf</a>

Лозинська Т.М. Удосконалення інформаційно-психологічного механізму взаємодії органів державної влади з професійними громадськими об'єднаннями аграрних товаровиробників. Публічне управління і адміністрування в Україні. Випуск 37. 2023. С. 85-89.

Рік	2023
Ключові слова	інформаційно-психологічний механізм, взаємодія, громадське об'єднання, асоціація, аграрний товаровиробник
DOI	10.32782/pma2663-5240-2023.37.16
Одноосібне авторство	так
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/37-2023/16.pdf">http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/37-2023/16.pdf</a>

Лозинська Т. М., Яковлева О. С. Оцінювання прозорості діяльності місцевої влади в контексті удосконалення механізму електронного урядування. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2023. №1 (79). С. 49-55.

Рік	2023
Ключові слова	рейтинг, індикатор, технологія, місцеве самоврядування, публічна інформація
DOI	10.32840/1813-3401.2023.1.8
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2023/8.pdf">http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2023/8.pdf</a>

### **Офіційний опонент**

ПІБ	<b>Романенко Євген Олександрович</b>
Місце роботи	Національний авіаційний університет
Посада	Проректор з наукової роботи (мобілізований) (Основне місце роботи)
Факультет або інший структурний підрозділ	Ректорат
Науковий ступінь	Доктор наук, 25.00.01 Теорія та історія державного управління
Дата отримання диплома доктора філософії (кандидата наук)	–
ORCID	0000-0003-2285-0543

### *Публікації за тематикою дисертації*

Romanenko Y.O., Zhukova I.V. Peculiarities of cooperation of the European Union in the framework of partnership civil society development programs. Public management. 2020. № 2(22). P. 191-201.

Рік	2020
Ключові слова	державне управління, громадянське суспільство, партнерські програми розвитку громадянського суспільства, розвиток східного

	партнерства, європейський вимір реалізації європейських стипендійних грантових програм
DOI	10.32689/2617-2224-2020-2(22)-197-206
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://journals.maup.com.ua/index.php/public-management/article/view/234/297">https://journals.maup.com.ua/index.php/public-management/article/view/234/297</a>

Романенко Є.О., Радкевич В.О. Бородієнко О.В., Дацій О.І. та ін. Концептуальні засади публічно-приватного партнерства в системі професійної освіти. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління: електронне наукове видання. 2020. № 3 (9). С. 282-297.

Рік	2020
Ключові слова	концептуальні засади, поняття, проекти, професійна освіта, публічно-приватне партнерство
DOI	10.32689/2617-9660-2020-3(9)-282-297
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="https://journals.maup.com.ua/index.php/expert/article/view/1738/2172">https://journals.maup.com.ua/index.php/expert/article/view/1738/2172</a>

Romanenko Y., Pivovarov K., Kutashev I., Zhukova I. Features of the European Union cooperation in the framework of the partnership programs for civil society development. PR и СМИ в Казахстане: сборник научных трудов. – Қазақстандағы PR және БАҚ: ғылыми еңбектер жинағы / сост. и гл. ред. Л.С. Ахметова. Вып. 19. Алматы: Қазақ университеті, 2020. С. 240-249.

Рік	2020
Ключові слова	public administration, civil society, partnership programs for the development of the civil society, development of the Eastern Partnership, European dimension of the implementation of European scholarship grants programs
DOI	–
Одноосібне авторство	ні
Містить державну таємницю / службову інформацію	ні
Посилання	<a href="http://surl.li/sfssm">http://surl.li/sfssm</a>

### **Підтвердження**

Я підтверджую, що:

- я належним чином уповноважений/а закладом освіти/науковою установою на подання цього повідомлення, і за потреби надам документ, який підтверджує ці повноваження
- усі відомості, викладені у цьому повідомленні, є достовірними

*Документ підписаний електронним підписом*

Огаренко Віктор Миколайович

07.04.2024